



## **ANEXO N° 04**

### **CARTA DE INVITACION ABIERTA DE SERVICIOS**

Chilca, 20 de mayo del 2026

#### **CARTA N° 0341- 2026 - MDCH/GA/SGA**

<b>Razón Social:</b>	
<b>RUC N°:</b>	
<b>Domicilio:</b>	
<b>N°CELULAR:</b>	

PRESENTE.:

El motivo de la presente es para saludarlo muy cordialmente, a la vez hacer llegar la invitación a fin de que nos haga llegar su **PROPUESTA TECNICA y ECONÓMICA**, para la Contratación de Servicio: **DE ENSEÑANZA DEL CURSO DE RAZONAMIENTO VERBAL, PARA EL CICLO SEMESTRAL 2026-I, DEL AREA DE EDUCACION Y CULTURA**. los Términos de Referencia adjunto al presente.

Para lo cual deberá adjuntar lo siguiente:

- Propuesta Económica (cotización)
- El Registro Nacional de Proveedores – RNP (si corresponde)
- La Ficha RUC (activo y habido)
- Declaraciones Juradas Pacto de Integridad (Anexo N° 06, 07 y 08)
- Demas documentos que se requiere según dispongan en los TDR.

Nota: Toda la documentación a presentar debe estar debidamente foliado y firmado. (La omisión de uno de los documentos requeridos en los TDR, será causal de descalificación)

Dicha Documentación debe ser presentada en la Sub Gerencia de Abastecimientos, en sobre manila cerrado, rotulado y firmado y/o al correo Institucional [sgabastecimiento@munichilca.gob.pe](mailto:sgabastecimiento@munichilca.gob.pe) en formato PDF legible.

Seguro de contar con su aceptación me suscribo.

Atentamente.

\_\_\_\_\_  
FIRMA COTIZADOR

\_\_\_\_\_  
FIRMA DEL PROVEEDOR

\_\_\_\_\_  
FIRMA DE SUB GERENTE  
DE ABASTECIMIENTO

\_\_\_\_\_  
FIRMA DEL  
RESPONSABLE DE  
ADQUISICIONES

**ANEXO N° 04****CARTA DE INVITACION ABIERTA DE SERVICIOS**

Chilca, 20 de mayo del 2026

**CARTA N° 0341- 2026 - MDCH/GA/SGA**

<b>Razón Social:</b>	
<b>RUC N°:</b>	
<b>Domicilio:</b>	
<b>N°CELULAR:</b>	

PRESENTE.:

El motivo de la presente es para saludarlo muy cordialmente, a la vez hacer llegar la invitación a fin de que nos haga llegar su **PROPUESTA TECNICA y ECONOMICA**, para la Contratación de Servicio: **DE ENSEÑANZA DEL CURSO DE RAZONAMIENTO VERBAL, PARA EL CICLO SEMESTRAL 2026-I, DEL AREA DE EDUCACION Y CULTURA**. los Términos de Referencia adjunto al presente.

Para lo cual deberá adjuntar lo siguiente:

Para lo cual deberá adjuntar lo siguiente:

- Propuesta Económica (cotización)
- El Registro Nacional de Proveedores – RNP (si corresponde)
- La Ficha RUC (activo y habido)
- Declaraciones Juradas Pacto de Integridad (Anexo N° 06, 07 y 08)
- Demas documentos que se requiere según dispongan en los TDR.

Nota: Toda la documentación a presentar debe estar debidamente foliado y firmado. (La omisión de uno de los documentos requeridos en los TDR, será causal de descalificación)

Dicha Documentación debe ser presentada en la Sub Gerencia de Abastecimientos, en sobre manila cerrado, rotulado y firmado y/o al correo Institucional [sgabastecimiento@munichilca.gob.pe](mailto:sgabastecimiento@munichilca.gob.pe) en formato PDF legible.

Seguro de contar con su aceptación me suscribo.

Atentamente.

---

FIRMA COTIZADOR

---

FIRMA DEL PROVEEDOR

---

FIRMA DE SUB GERENTE  
DE ABASTECIMIENTO

---

FIRMA DEL  
RESPONSABLE DE  
ADQUISICIONES



## **ANEXO N° 05**

### **COTIZACION DE PRECIOS PARA LA CONTRATACION DE SERVICIOS**

Señores:

**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILCA**

**SUB-GERENCIA DE ABASTECIMIENTOS (SGA)**

Presente. –

Ref.: **Carta N° 0341-2026-MDCH/GA/SGA**

Por medio del presente, el \_\_\_\_\_ (detalle de la razón social), identificado con RUC N° \_\_\_\_\_, domiciliado en \_\_\_\_\_, con el correo electrónico: \_\_\_\_\_, en calidad de ofertante y después de haber examinado y aceptar en su integridad los TDR proporcionadas por la Municipalidad Distrital de Chilca, me comprometo con la presente a la prestación del servicio y/o consultoría, cumpliendo con la integridad de vuestros requerimientos técnicos mínimos establecidos, adjunto para tal efecto la siguiente propuesta económica:

<b>ITEM</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO A REALIZAR</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>PRECIO TOTAL S/. (Incluye los impuestos de ley)</b>
1	<p><b>CONTRATAR EL SERVICIO DE ENSEÑANZA PARA EL CURSO DE RAZONAMIENTO VERBAL.</b></p> <p><b>EL SERVICIO DE ENSEÑANZA, SE REALIZARÁ DE MANERA PRESENCIAL, DURANTE 224 HORAS CRONOLÓGICAS, EN EL PLAZO DE 14 SEMANAS EN EL TURNO MAÑANA.</b></p> <p><b>LAS HORAS DICTADAS SE DESARROLLARÁ DE LA SIGUIENTE MANERA:</b></p> <p><b>LA ENSEÑANZA SE IMPARTIRÁ CON EL CURSO DE RAZONAMIENTO VERBAL DURANTE 16 HORAS POR SEMANA, EN LAS ÁREAS I, IIA, IIB, III, IVA, IVB (TURNO MAÑANA), EN COORDINACIÓN CON EL ENCARGADO DEL ÁREA DE EDUCACIÓN Y CULTURA.</b></p> <p><b>➤ REQUISITOS MÍNIMOS DEL PROVEEDOR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- PERSONA NATURAL O JURÍDICA</li><li>- CONTAR CON FICHA RUC (ACTIVO Y HABIDO)</li><li>- CONTAR CON RNP (DE SER EL CASO)</li><li>- CONTAR CON CCI HABILITADO Y VINCULADO AL RUC</li></ul> <p><b>EXPERIENCIA ESPECÍFICA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- EXPERIENCIA LABORAL MÍNIMO EN EL DICTADO DE CLASES DURANTE 6 MESES.</li></ul> <p><b>FORMACIÓN ACADÉMICA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- TITULADO Y/O BACHILLER Y/O TÉCNICO Y/O EGRESADO Y/O ESTUDIANTE DE LOS 5 ÚLTIMOS CICLOS UNIVERSITARIOS DE LA CARRERA DE EDUCACIÓN Y/O OTRAS CARRERAS UNIVERSITARIAS AFINES AL OBJETO DE CONTRATACIÓN</li></ul> <p><b>OTROS</b></p> <p>NOTA: SE DEBERÁ ACREDITAR LA DOCUMENTACIÓN CON COPIA SIMPLE DE:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>(I.) TÍTULO UNIVERSITARIO Y/O BACHILLER UNIVERSITARIO Y/O CONSTANCIA DE EGRESADO Y/O CONSTANCIA DE ESTUDIOS Y/O CERTIFICADO DE ESTUDIOS, DE CORRESPONDER.</li><li>(II.) DIPLOMADOS Y/O CURSOS Y/O ESPECIALIZACIONES Y/O TALLERES, DE CORRESPONDER.</li><li>(III.) CERTIFICADOS DE TRABAJO Y/O CONSTANCIA DE</li></ul>		



TRABAJO Y/O CONSTANCIA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO Y/O ORDENES DE SERVICIO, DE CORRESPONDER.

➤ **LUGAR Y PLAZO DE LA PRESTACION DE SERVICIOS:**

LUGAR: EL SERVICIO SE REALIZARÁ EN LAS INSTALACIONES DE LA ACADEMIA MUNICIPAL Y/O EN COORDINACIÓN CON EL AREA USUARIA.

PLAZO: 14 SEMANAS CONTABILIZADOS DESDE EL DIA SIGUIENTE DE LA RECEPCION DE LA ORDEN DE SERVICIO.

➤ **ENTREGABLES:**

LOS ENTREGABLES DEL SERVICIO SE REALIZARÁ PERIÓDICAMENTE SEGÚN EL SIGUIENTE DETALLE:

- PRIMER ENTREGABLE: AL CUMPLIR 05 SEMANAS, CONTABILIZADOS A PARTIR DEL DIA SIGUIENTE DE LA RECEPCIÓN DE LA O/S., PRESENTACIÓN DE LA CARTA DE INFORME DEL SERVICIO REALIZADO Y RECIBO POR HONORARIOS PRESENTADO POR MESA DE PARTES.
- SEGUNDO ENTREGABLE: AL CUMPLIR 10 SEMANAS, CONTABILIZADOS A PARTIR DEL DIA SIGUIENTE DE LA RECEPCIÓN DE LA O/S., PRESENTACIÓN DE LA CARTA DE INFORME DEL SERVICIO REALIZADO Y RECIBO POR HONORARIOS PRESENTADO POR MESA DE PARTES.
- TERCER ENTREGABLE: AL CUMPLIR 14 SEMANAS, CONTABILIZADOS A PARTIR DEL DIA SIGUIENTE DE LA RECEPCIÓN DE LA O/S., PRESENTACIÓN DE LA CARTA DE INFORME DEL SERVICIO REALIZADO Y RECIBO POR HONORARIOS PRESENTADO POR MESA DE PARTES.

DE EXISTIR OBSERVACIONES SE PROCEDERA CONFORME A LO SEÑALADO EN EL NUMERAL 8.6.4 DE LA DIRECTIVA N°001-2025-SGA/GA-MDCH

➤ **FORMA Y CONDICIONES DE PAGO:**

EL PAGO DEL SERVICIO SE REALIZARÁ PERIÓDICAMENTE SEGÚN EL SIGUIENTE DETALLE:

- PRIMER PAGO: AL CUMPLIR LAS 5 SEMANAS (80 HORAS DE CLASE), PREVIA PRESENTACIÓN DEL PRIMER ENTREGABLE (INFORME DE ACTIVIDADES(CARTA), RECIBO POR HONORARIOS Y CONFORMIDAD DEL ÁREA USUARIA)
- SEGUNDO PAGO: AL CUMPLIR LAS 10 SEMANAS (80 HORAS DE CLASE), PREVIA PRESENTACIÓN DEL SEGUNDO ENTREGABLE (INFORME DE ACTIVIDADES(CARTA), RECIBO POR HONORARIOS Y CONFORMIDAD DEL ÁREA USUARIA)
- TERCER PAGO: AL CUMPLIR LAS 14 SEMANAS (64 HORAS DE CLASE), PREVIA PRESENTACIÓN DEL TERCER ENTREGABLE (INFORME DE ACTIVIDADES(CARTA), RECIBO POR HONORARIOS Y CONFORMIDAD DEL ÁREA USUARIA)

EL PAGO SE REALIZARÁ CON ABONO EN LA CUENTA "CÓDIGO DE CUENTA INTERBANCARIA" (CCI) DEL LOCADOR, COMO MÁXIMO, HASTA LOS DIEZ (10) DÍAS CALENDARIOS POSTERIORES A LA EMISIÓN DE LA CONFORMIDAD DEL SERVICIO RESPECTIVA Y PRESENTACIÓN DEL COMPROBANTE DE PAGO.



TODAS LAS DEMÁS CONDICIONES, ESTÁN ESTABLECIDAS EN LOS TDR FORMULADAS POR EL ÁREA USUARIA (AU) O POR EL ÁREA TÉCNICA ESTRATÉGICA (ATE)		
<b>TOTAL:</b>		
GARANTIAS (El proveedor y/o consultor y/o locador se adhiere conforme a lo establecido en el inciso a) del Art. 139° del Reglamento <sup>1</sup> de la Ley <sup>2</sup> )		
Plazo de Entrega del Servicio/Consultoría: (en días calendarios)		
Cumple con los TDR:		
Vigencia de la Cotización:		

La oferta indicada incluye todos los tributos, instalación, pruebas, transportes, costos laborales, conforme a la legislación vigente, así como cualquier otro costo que pueda tener incidencia sobre el valor del servicio ofertado. En tal sentido la MDCH no realiza pago adicional de ninguna naturaleza por costos o gastos no considerados en el precio ofertado.

Chilca, 20 de mayo del 2026

\_\_\_\_\_  
(Firma y sello del proveedor y/o consultor y/o locador)

<sup>1</sup> D.S. N° 009-2025-EF – Reglamento de la Ley General de Contrataciones Publicas  
<sup>2</sup> Ley N° 32069 – Ley General de Contrataciones Publicas



## **ANEXO N° 06**

### **DECLARACION JURADA**

Señores:

**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILCA  
SUB-GERENCIA DE ABASTECIMIENTOS (SGA)**

Presente. –

Ref.: **Carta N° 0341-2026-MDCH/GA/SGA**

En calidad de proveedor y/o contratista y/o locador, luego de haber examinado los documentos proporcionados por la SGA perteneciente a la MDCH y conocer todas las condiciones existentes, DECLARO BAJO JURAMENTO:

1. Cumplir con los requisitos y condiciones establecidas en los Términos de Referencia (TDR) de la presente contratación.
2. No tener impedimento para postular en el procedimiento de selección ni para contratar con el Estado, conforme al Art. 30° de la Ley N° 32069 - Ley General de Contrataciones Públicas.
3. Conocer las sanciones contenidas en la Ley N° 32069 - Ley General de Contrataciones Públicas y su Reglamento aprobado mediante D.S. N° 009-2025-EF, así como las disposiciones aplicables de la Ley N° 27444 - Ley del Procedimiento Administrativo General.
4. Participar en el presente proceso de contratación en forma independiente sin mediar consulta, comunicación, acuerdo, arreglo o convenio con ningún proveedor; y, conocer las disposiciones del D.L. N° 1034 - Decreto Legislativo que aprueba la Ley de Represión de Conductas Anticompetitivas
5. No estar incurso en la prohibición de nepotismo conforme a la Ley N° 26771, modificada por la Ley N° 30294, que establece la prohibición de ejercer la facultad de nombramiento y contratación de personal en el sector público en caso de parentesco.
6. Ser responsable de la veracidad de los documentos e información que presento.
7. Comprometerme a mantener mi oferta hasta la suscripción del contrato o recibir la orden de servicio, en caso de resultar adjudicado.
8. Declaro y garantizo no haber, directa o indirectamente, ofrecido, negociado o efectuado, cualquier pago o, en general, cualquier beneficio o incentivo ilegal en relación al contrato.
9. Que no estoy vinculado laboralmente a otra entidad pública, que no me permita ejercer legal y físicamente a fin de cumplir con el objeto de la contratación.
10. Que, a la fecha de suscripción del contrato, no cuento con antecedentes policiales, penales ni judiciales.

De comprobarse que se ha incurrido en incumplimiento de alguno de los numerales del presente documento. Me someto a las sanciones administrativas y penales que imponga la normatividad aplicable y vigente.

Chilca, 20 de mayo del 2026

\_\_\_\_\_  
(Firma y sello del proveedor y/o  
consultor y/o locador)

Colocar el número de DNI de representante



## **ANEXO N° 07**

### **DECLARACION JURADA SOBRE PROHIBICIONES E INCOMPATIBILIDADES**

Señores:

**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILCA  
SUB-GERENCIA DE ABASTECIMIENTOS (SGA)**

Presente. –

Ref.: **Carta N° 0341-2026-MDCH/GA/SGA**

En calidad de proveedor y/o contratista y/o locador, luego de haber examinado los documentos proporcionados por la SGA perteneciente a la MDCH y conocer todas las condiciones existentes, DECLARO BAJO JURAMENTO:

- a) Cumplir con las obligaciones consignadas en el Art. 3° de la Ley N° 31564 y Art. 16° de su Reglamento, esto es:
  - Guardar secreto, reserva o confidencialidad de los asuntos o información que, por ley expresa, tengan dicho carácter. Esta obligación se extiende aun cuando el vínculo laboral o contractual con la entidad pública se hubiera extinguido y mientras la información mantenga su carácter de secreta, reservada o confidencial.
  - No divulgar ni utilizar información que, sin tener reserva legal expresa, pudiera resultar privilegiada por su contenido relevante, empleándola en su beneficio o de terceros, o en perjuicio o desmedro del Estado o de terceros.
- b) Abstenerme de intervenir en los casos que se configure el supuesto de impedimento señalado en el Art. 5° de la Ley N° 31564 y en los Art. 10° y 11° de su Reglamento.
- c) No hallarme incurso en ninguno de los impedimentos señalados en los numerales 11.3 y 11.4 del Art. 11° del Reglamento de la Ley N° 31564.

Suscribo la presente declaración jurada manifestando que la información presentada se sujeta al principio de presunción de veracidad del numeral 1.7 del Art. IV del TUO de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General.

Si lo declarado no se ajusta a lo anteriormente mencionado, me sujeto a lo establecido en el Art. 438° del Código Penal y las demás responsabilidades administrativas, civiles y/o penales que correspondan, conforme al marco legal vigente.

Chilca, 20 de mayo del 2026

\_\_\_\_\_  
(Firma y sello del proveedor y/o  
consultor y/o locador)  
Colocar el número de DNI de representante



## **ANEXO N° 08**

### **PACTO DE INTEGRIDAD**

Señores:

#### **MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILCA SUB-GERENCIA DE ABASTECIMIENTOS (SGA)**

Presente. –

Ref.: **Carta N° 0341-2026-MDCH/GA/SGA**

Yo....., identificado con RUC N°....., y con DNI N°....., sin distinción de la forma de contratación en la MDCH, declaro BAJO JURAMENTO que, en mi calidad de proveedor y/o consultor y/o locador en el ámbito de aplicación de la normativa de contratación pública, suscribo el presente **Pacto de Integridad** bajo los siguientes términos y condiciones:

**PRIMERO:** Declaro, bajo juramento:

1. Que conozco los impedimentos para ser participante, postor, contratista o subcontratista, establecidos en el Art. 30° de la Ley N° 32069, Ley General de Contrataciones Públicas.
2. Que los recursos que componen mi patrimonio o el patrimonio de la persona jurídica a la que represento no provienen de lavado de activos, narcotráfico, minería ilegal, financiamiento del terrorismo, y/o de cualquier actividad ilícita.
3. Que conozco la obligación de denunciar cualquier acto de corrupción cometido por los actores del proceso de contratación, así como las medidas de protección que le asisten a los denunciantes<sup>3</sup>; además de las consecuencias administrativas y legales que de estos se derivan.
4. Que conozco el alcance de la Ley N° 28024, Ley que regula la gestión de intereses en la administración pública y su reglamento, aprobado por D.S. N° 120-2019-PCM, así como el marco de aplicación de la Ley N° 31564, Ley de prevención y mitigación del conflicto de intereses en el acceso y salida de personal del servicio público, y su reglamento aprobado por D.S. N° 082-2023-PCM<sup>4</sup>.
5. Que conozco el alcance de la cláusula anticorrupción y antisoborno de los contratos suscritos en el marco del proceso de contratación y las consecuencias derivadas de su incumplimiento<sup>5</sup>.

**SEGUNDO:** Dentro de ese marco, asumo los siguientes compromisos:

1. Mantener una conducta proba e íntegra en todas las actividades del proceso de contratación, lo que supone actuar con honestidad y veracidad, sin cometer actos ilícitos, directa o indirectamente, así como respetar la

<sup>3</sup> D.L. N° 1327, Decreto Legislativo que establece medidas de protección para el denunciante de actos de corrupción y sanciona las denuncias realizadas de mala fe, y su Reglamento aprobado por D.S. N° 010-2017-JUS, modificado por D.S. N° 002-2020-JUS, en concordancia con la Directiva N° 002-2023-PCM-SIP Directiva para la gestión de denuncias y solicitudes de medidas de protección al denunciante de actos de corrupción recibidas a través de la plataforma digital única de denuncias del ciudadano, aprobada por Resolución de Secretaría de Integridad Pública N° 005-2023 PCM-SIP.

<sup>4</sup> Reglamento de la Ley N° 31564:

Art. 24°.- Inhabilitación de ex funcionarios, ex servidores públicos, empresas e instituciones privadas El incumplimiento de los impedimentos señalados en el numeral 4.2 del Art. 4° de la Ley por parte de las personas, las empresas e instituciones privadas involucradas en dicho incumplimiento, es sancionado con la inhabilitación por cinco años para contratar o prestar servicios al Estado, bajo cualquier modalidad, sin perjuicio de las acciones civiles y penales a que hubiera lugar conforme al numeral 7.7 del Art. 7° de la Ley. En caso de ex funcionarios y ex servidores públicos se aplica el procedimiento administrativo disciplinario sujeto a la Ley N° 30057, Ley del Servicio Civil o normas específicas. (...)

<sup>5</sup> Conforme a lo establecido en el Art 68° de la Ley General de Contrataciones Públicas, así como en el Art. 274° numeral d), de su Reglamento: Art. 68°. Resolución del contrato 68.1. Cualquiera de las partes puede resolver, total o parcialmente, el contrato en los siguientes supuestos: d) Por incumplimiento de la cláusula anticorrupción. Art. 274°. Causales de exclusión de proveedores adjudicatarios de los catálogos electrónicos de acuerdo marco Un proveedor adjudicatario es excluido de los Catálogos Electrónicos de Acuerdo Marco, en los siguientes casos: d) Por incumplimiento de la cláusula anticorrupción y antisoborno.



libertad de concurrencia y las condiciones de competencia efectiva en el proceso de contratación y abstenerme de realizar prácticas que la restrinjan o afecten.

[Solo para personas jurídicas] Lo anterior se hace extensivo, para conocimiento, a los socios, accionistas, participacionistas, integrantes de los órganos de administración, apoderados, representantes legales, funcionarios, asesores y personas vinculadas a la persona jurídica que represento.

2. Abstenerme de ofrecer, dar o prometer regalos, cortesías, invitaciones, donativos u otros beneficios similares, a funcionarios o servidores públicos de la dependencia encargada de las contrataciones, actores del proceso de contratación y personal de la MDCH.
3. Denunciar ante las autoridades competentes, de manera oportuna, los actos de corrupción, inconducta funcional, conflicto de intereses u otro de naturaleza similar, respecto de lo cual tuviera conocimiento en el marco del proceso de contratación ([https://denuncias.servicios.gob.pe/?gobpe\\_id=71](https://denuncias.servicios.gob.pe/?gobpe_id=71))
4. Facilitar las acciones o mecanismos implementados por la MDCH responsable del proceso de contratación para fortalecer la transparencia, promover la lucha contra la corrupción y fomentar la rendición de cuentas.

**TERCERO:** Este pacto de integridad tiene vigencia desde el momento de su suscripción hasta la culminación de la etapa de tramitación; y, en caso de resultar adjudicado, este mantiene su vigencia hasta la finalización de la ejecución contractual.

**CUARTO:** Para efectos de salvaguardar el contenido del Pacto de Integridad frente a eventuales incumplimientos de los compromisos asumidos, me someto a las acciones de debida diligencia, supervisión, fiscalización posterior, iniciativas de veeduría autorizadas por la MDCH u otros que correspondan; así como a las responsabilidades administrativas, civiles y/o penales que se deriven de estos, conforme al marco legal vigente.

En señal de conformidad, suscribo el presente pacto de integridad, manifestando que la información declarada se sujeta al principio de presunción de veracidad, conforme a lo dispuesto en el artículo IV del Título Preliminar de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General<sup>6</sup>.

Chilca, 20 de mayo del 2026

\_\_\_\_\_  
(Firma y sello del proveedor y/o  
consultor y/o locador)  
Colocar el número de DNI de representante

<sup>6</sup> 1.7 Principio de Presunción de Veracidad. - En la tramitación del procedimiento administrativo, se presume que los documentos y declaraciones formulados por los administrados en la forma prescrita por esta Ley, responden a la verdad de los hechos que ellos afirman. Esta presunción admite prueba en contrario.

